

ПЛАН УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТОМ № 10088173

(идентификационный номер проекта)

Оптимизация процесса «Подготовка к аттестации педагогических работников образовательных учреждений Новооскольского городского округа в целях установления квалификационной категории»

(наименование проекта)

1. Основные положения

Куратор проекта: Евсева А.А. – первый заместитель главы администрации Новооскольского городского округа по социальной политике	
Руководитель проекта: Нехаев Ю.Н. – начальник управления образования администрации Новооскольского городского округа	
Председатель Градостроительно-экономического Совета: Гриднев А.Н. – глава администрации Новооскольского городского округа	

2. Календарный план-график работ по проекту

Код		Наименование работы	Дл-ть, дн.	Начало	Окончание	Документ о выполнении	ФИО исполнителя
код	тип						
1.		Организация и проведение совещания с руководителями общеобразовательных организаций о начале проекта	4	17.12.2019	20.12.2019	Отчет о выполнении блока работ	Лакомова М.Б.
1.1	П	Разработка памятки по сопровождению процедуры аттестации педагогических работников муниципальных образовательных учреждений Новооскольского городского округа	1	17.12.2019	18.12.2019	Памятка	Ламанова Е.В.
1.2	П	Размещение памятки на сайте управления образования	2	18.12.2019	19.12.2019	Скриншот	Кузьменко М.Н.
2.		Сбор подтверждающих документов проведенных мероприятий за 2017-2019 учебные годы, необходимых для аттестации педагогических работников в целях установления квалификационной категории	118	20.12.2019	15.04.2020	Отчет о выполнении блока работ	Лакомова М.Б.
2.1	П	Сбор Реестр подтверждающих документов за 2017 год, необходимых для аттестации педагогических работников в целях установления квалификационной категории	40	20.12.2019	03.02.2020	Реестр	Ламанова Е.В.
2.2	П	Сбор подтверждающих документов за 2018 год, необходимых для аттестации педагогических работников в целях установления квалификационной категории	40	03.02.2020	13.03.2020	Реестр	Ламанова Е.В.

2.3	П	Сбор подтверждающих документов за 2019 год, необходимых для аттестации педагогических работников в целях установления квалификационной категории	40	13.03.2020	15.04.2020	Реестр	Ламанова Е.В.
3.		Создание и заполнение разделов на сайте управления образования	98	10.01.2020	20.04.2020	Отчет о выполнении блока работ	Нехаев Ю.Н.
3.1	П	Создание и заполнение раздела на сайте управления образования подтверждающими документами и материалами за 2017 год	33	10.01.2020	11.02.2020	Скриншот	Кузьменко М.Н.
3.2	П	Создание и заполнение раздела на сайте управления образования подтверждающими документами и материалами за 2018 год	33	11.02.2020	16.03.2020	Скриншот	Кузьменко М.Н.
3.3	П	Создание и заполнение раздела на сайте управления образования подтверждающими документами и материалами за 2019 год	32	16.03.2020	20.04.2020	Скриншот	Кузьменко М.Н.
4.		Отправка руководителям образовательных учреждений ссылок на подтверждающие документы 2017-2019 учебные годы	5	13.04.2020	17.04.2020	Отчет о выполнении блока работ	Нехаев Ю.Н.
4.1	П	Подготовка и отправка информационного письма управления образования	5	13.04.2020	17.04.2020	Копия письма	Лакомова М.Б.
5.		Апробация внутренних улучшений	24	30.03.2020	24.04.2020	Отчет о выполнении блока работ	Нехаев Ю.Н.
5.1	П	Производственный анализ	3	30.03.2020	01.04.2020	Отчет о проведении производственного анализа	Лакомова М.Б.
5.2	П	Разработка стандарта операций	5	20.04.2020	24.04.2020	СОП	Лакомова М.Б.
ИТОГО:			131	17.12.2019	30.04.2020		

3. Бюджет проекта

Код		Название работы/процесса	Сум-ма	Бюджетные источники, тыс.руб.			Внебюджетные источники, тыс. руб.		
код	тип			фед.	обл.	мест.	средства хоз. субъекта	заемные средства	прочие
1.	П	Организация и проведение совещания с руководителями общеобразовательных организаций о начале проекта	0						
2.	П	Сбор подтверждающих документов проведенных мероприятий за 2017-2019 учебные годы, необходимых для аттестации педагогических работников в целях установления квалификационной категории	0						
3.	П	Создание и заполнение разделов на сайте управления образования	0						
4.	П	Отправка руководителям образовательных учреждений ссылок на подтверждающие документы 2017-2019 учебные годы	0						
5.	П	Апробация внутренних улучшений	0						
ИТОГО			0						

4. Риски проекта

№	Риски	Ожидаемые последствия	Предупреждение наступления риска		Действия в случае наступления риска
			Мероприятия по предупреждению	ФИО ответственного исполнителя	
1	Отсутствие сотрудника отдела по причине болезни	Не достижение цели проекта	Проведение индивидуального инструктажа начальника отдела и специалиста отдела о сборе документов	Лакомова М.Б.	Сбор документов в соответствии с планом управления проектом
2	Невыполнение сотрудниками отдела, задействованных в проекте, своих обязанностей	Не достижение цели проекта	Предварительная договоренность с сотрудниками, задействованными в проекте	Лакомова М.Б.	Привлечение других сотрудников

5. Команда проекта

№ п/п	ФИО, должность и основное место работы	Ранг в области проектного управления	Роль в проекте	Основание участия в проекте
1	Евсеева Алла Александровна, первый заместитель главы администрации Новооскольского городского округа по социальной политике	Проектный специалист 4 класса	Куратор проекта	Распоряжение администрации Новооскольского городского округа о создании команды проекта
2	Нехаев Юрий Николаевич, начальник управления образования администрации Новооскольского городского округа	Проектный менеджер 4 класса	Руководитель проекта	Распоряжение администрации Новооскольского городского округа о создании команды проекта
3	Лакомова Марина Борисовна, заместитель начальника управления образования администрации Новооскольского городского округа	Проектный менеджер 4 класса	Администратор проекта	Приказ управления образования администрации Новооскольского городского округа от 23 января 2020 года № 56
4	Аносов Константин Игоревич, директор МКУ «Центр сопровождения образования» управления образования администрации Новооскольского городского округа		Оператор мониторинга проекта, член рабочей группы	Приказ управления образования администрации Новооскольского городского округа от 23 января 2020 года № 56
5	Кузьменко Максим Николаевич, программист МКУ «Центр сопровождения образования» управления образования администрации Новооскольского городского округа		Член рабочей группы	Приказ управления образования администрации Новооскольского городского округа от 23 января 2020 года № 56
6	Ламонова Екатерина Владимировна, начальник отдела оценки качества образования МКУ «Центр сопровождения образования»		Член рабочей группы	Приказ управления образования администрации Новооскольского городского округа от 23 января 2020 года № 56

6. Планирование коммуникаций

Тема	Участники	Ответственный	Форма	Периодичность
Отчет о статусе проекта	Куратор проекта Руководитель проекта	Руководитель проекта	Аналитическая записка	Еженедельно по пятницам
Отчет о ходе реализации проекта	Руководитель проекта Администратора проекта	Администратор проекта	Аналитическая записка	Еженедельно по пятницам
Рабочие встречи	Руководитель проекта Члены рабочей группы	Администратор проекта	Очные встречи	Еженедельно по пятницам